PIANO INTEGRATO DI ATTIVITA' E ORGANIZZAZIONE 2025-2027

(Art. 6 commi da 1 a 4 DL n. 80/2021, convertito con modificazioni in Legge n. 113/2021)

ALLEGATO B

Obiettivi Strategici, Schede obiettivi di performance organizzativa ed individuale dei Responsabili per Area

1. Il processo di pianificazione e programmazione

Il perseguimento delle finalità del Comune avviene attraverso un'attività di programmazione che prevede un processo di analisi e valutazione, nel rispetto delle compatibilità economico-finanziarie, della possibile evoluzione della gestione dell'Ente e si conclude con la formalizzazione delle decisioni politiche e gestionali che danno contenuto ai piani e programmi futuri. Essa rappresenta il "contratto" che il governo politico dell'Ente assume nei confronti dei cittadini, i quali devono disporre delle informazioni necessarie per valutare gli impegni politici assunti e le decisioni conseguenti, il loro onere e, in sede di rendiconto, il grado di mantenimento degli stessi.

L'atto fondamentale del processo di programmazione è costituito dalle "Linee programmatiche di mandato", che sono comunicate dal Sindaco al Consiglio Comunale nella prima seduta successiva alla elezione e costituiscee linee strategiche che l'Amministrazione intende perseguire nel corso del proprio mandato.

In questa logica il Comune ha elaborato i propri documenti di pianificazione e programmazione partendo dal Documento Unico di Programmazione (DUP), presupposto indispensabile per l'approvazione del Bilancio e del PEG che devono essere coerenti rispetto alle linee strategiche in esso definite.

Il Comune opera secondo un Sistema Integrato di Pianificazione, Programmazione e Controllo che partendo dal programma amministrativo del Sindaco e dalle linee programmatiche presentate al Consiglio Comunale, traduce le linee di indirizzo politico in azioni concrete da svolgere per dare attuazione agli impegni elettorali. Gli obiettivi di performance sono definiti in modo coerente, orientato e finalizzato alla realizzazione del Piano di Mandato.

Pertanto, la Performance è strutturata su tre livelli

1. Obiettivi strategici (uno per ciascun settore desunti dal programma di mandato del Sindaco)
2. Obiettivi operativi di ciascun settore che esplicitano l'obiettivo strategico a monte
3. Le fasi che declinano i vari obiettivi operativi

Poiché questi tre livelli di pianificazione sono collegati con dei pesi, è possibile calcolare la performance generale di Ente, che è il grado di raggiungimento di ciascun obiettivo strategico.

Per misurare la performance generale di ente, così come stabilito dall'art. 8 del Regolamento comunale di disciplina della misurazione e valutazione della performance e del sistema premiale, si deve considerare questo grado di raggiungimento, espresso in percentuale, che rappresenta l'indicatore di impatto (art. 8, comma 1, punto b).

Il target dell'indicatore di impatto per il 2025 è che ciascun obiettivo strategico venga raggiunto almeno al 80%

Qui di seguito si riportano gli obiettivi strategici collegati a ciascuna Area:

Area - CdR	Obiettivo strategico

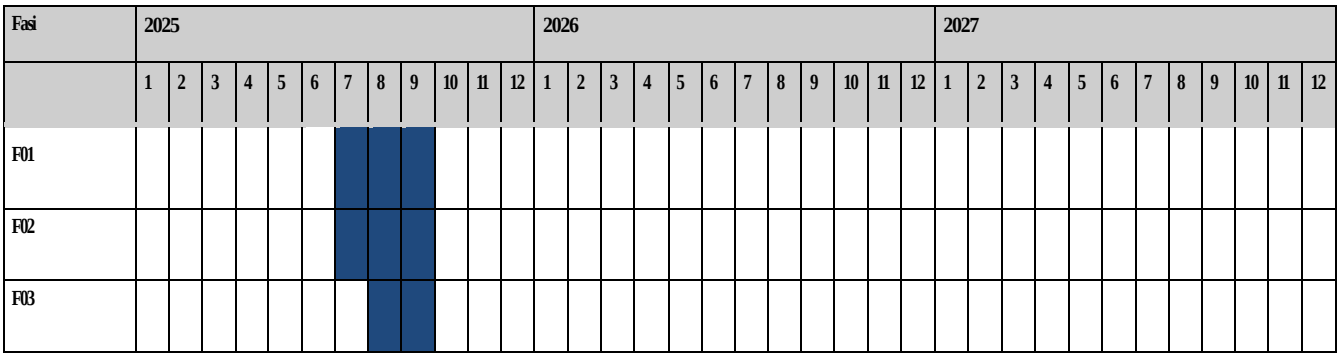
A00 - Segreteria generale	Diffusione della cultura della legalità e della trasparenza attraverso tutte le strategie funzionali allo scopo in particolare in tema in tema di prevenzione della corruzione mediante la formazione e alla piena attuazione della normativa di riferimento secondo quanto previsto all'interno della sottosezione Rischi corruttivi e trasparenza del PIAO
A01 - Area Amministrativa	Migliorare l'efficienza, l'efficacia e la qualità dei servizi scolastici forniti agli studenti e alle famiglie mediante l'affidamento dei servizi più richiesti e con particolare attenzione ai servizi di mensa e trasporto scolastico ed alla esecuzione dei relativi contratti
A02 - Area Finanziaria Personale	Attivazione dei servizi tramite la piattaforma PagoPA. Miglioramento delle competenze degli addetti all'Area finanziaria ai fini del risanamento del bilancio e del recupero delle risorse in entrata.
A03 - Area Tecnica - Lavori Pubblici	Aumento della sicurezza delle strade comunali, soprattutto dei tratti più problematici anche attraverso i fondi PNRR- Arginare il dissesto idrogeologico e consolidare i pendii nelle aree urbane. Promozione dell'efficienza energetica con impianti fotovoltaici per il depuratore comunale. Miglioramento della sicurezza dell'infrastruttura idrica, garantendo un accesso affidabile all'acqua potabile. Costruzione di un centro di aggregazione e inclusione generazionale e interculturale nella frazione di Ligea, promuovendo l'integrazione e il dialogo intergenerazionale. Implementazione, attraverso i fondi PNRR, la transizione al digitale mediante la migrazione al cloud dei servizi digitali comunali, estensione dell'uso delle piattaforme nazionali di identità digitale.
A04 - Area Tecnica - Urbanistica	Pianificazione e rigenerazione urbana dell'area costiera, attraverso la redazione di un piano spiagge e lavori di bonifica del lungomare a Marina di Nocera Terinese.
A05 - Polizia Locale	Garantire il controllo dell'equità nell'erogazione del servizio idrico e ripristinare la legalità nel rilascio delle varie autorizzazioni attraverso procedure reimpostate trasparenti e corrette.

Per misurare la performance organizzativa, all'art. 9, comma 2 del Regolamento comunale di disciplina della misurazione e valutazione della performance e del sistema premiale si fa riferimento a degli indicatori di valenza esterna ed intern. In merito a ciò si specifica che gli indicatori sono i risultati attesi previsti per ciascuna fase che compone l'obiettivo operativo.

Gli obiettivi di performance organizzativa (Art. 10 del Regolamento comunale di disciplina della misurazione e valutazione della performance e del sistema premiale) e gli obiettivi di Performance Individuale dei dirigenti (Art. 12 del Regolamento comunale di disciplina della misurazione e valutazione della performance e del sistema premiale) sono riportati nelle schede delle pagine successive.

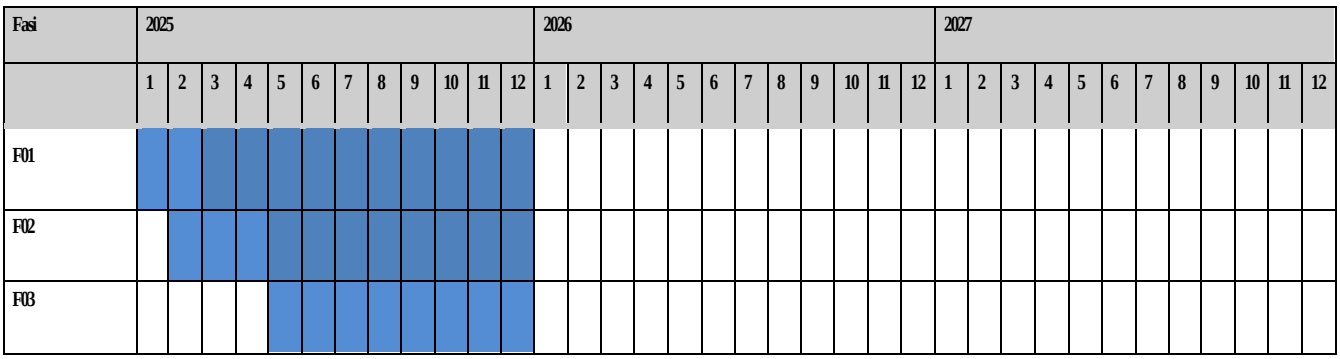
A00 – SEGRETERIA GENERALE

Titolo Obiettivo operativo		
24.A00.01 OBIETTIVO INDIVIDUALE – Regolamento lavoro agile		
Descrizione Obiettivo operativo		
predisposizione regolamento per lo svolgimento del lavoro agile		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 03/07/2025 Al 30/09/2025	50%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		



Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 - Predisposizione bozza	Bozza predisposta	03/07/2025	30/09/2025	33%
F02 - Predisposizione delibera di approvazione	Trasmissione effettuata	03/07/2025	30/09/2025	33%
F03 - Trasmissione alla Giunta comunale	Delibera predisposta	01/08/2025	30/09/2025	34%

Titolo Obiettivo operativo		
24.A00.02 OBIETTIVO INDIVIDUALE – implementazione dati su Amministrazione Trasparente		
Descrizione Obiettivo operativo		
Verifica dati mancanti e pubblicazione		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	50%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		

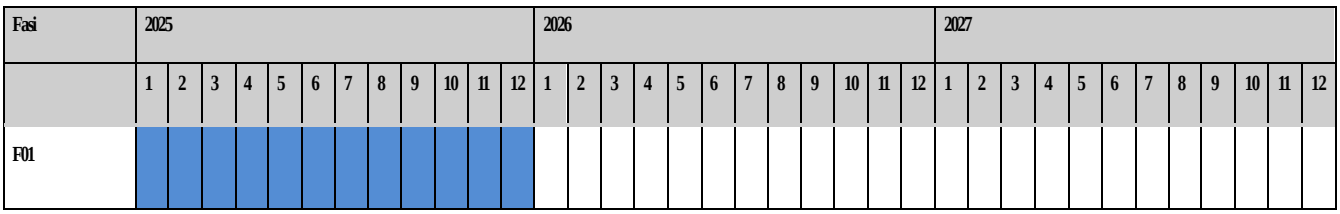


Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 – Verifica dati in pubblicazione	Verifica completata	01/01/2025	31/12/2025	33%
F02 – Verifica atti da pubblicare	Atti reperiti	01/02/2025	31/12/2025	33%
F03 – Pubblicazione atti	Inserimento dati	01/05/2025	31/12/2025	34%

A01 - Area Amministrativa

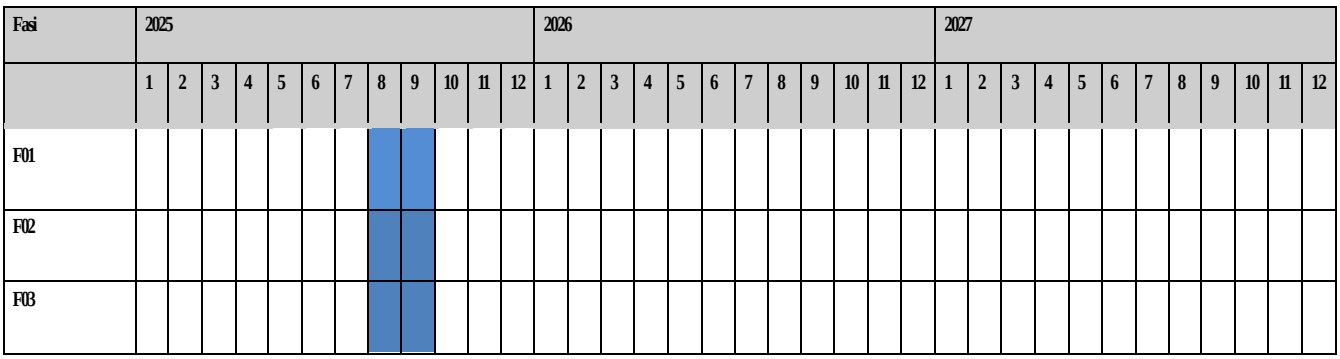
Titolo Obiettivo operativo
24.A01.01 Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023
Descrizione Obiettivo operativo
Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023

Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	30%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		



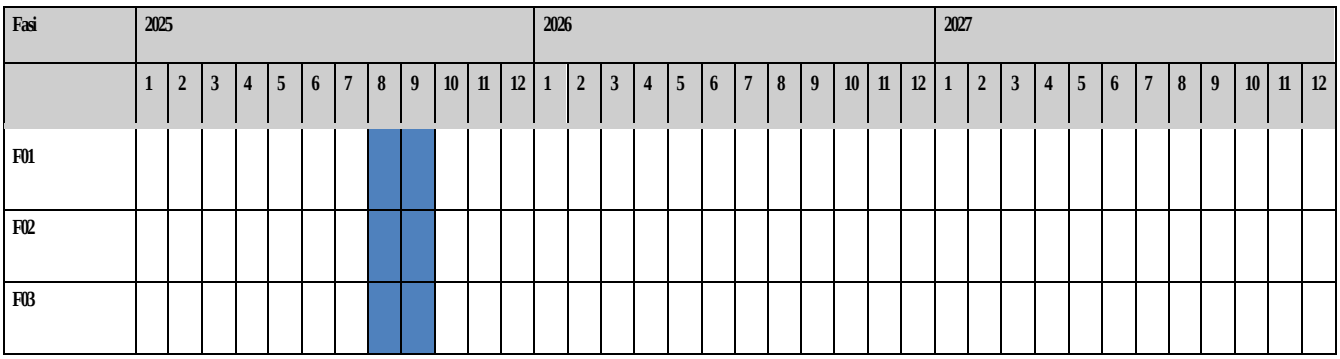
Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 - Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023	Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023	01/01/2025	31/12/2025	100%

Titolo Obiettivo operativo		
24.A01.02 AFFIDAMENTO SERVIZIO MENSA		
Descrizione Obiettivo operativo		
Espletamento gara affidamento servizio mensa scolastica		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/08/2025 Al 15/09/2025	25%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		



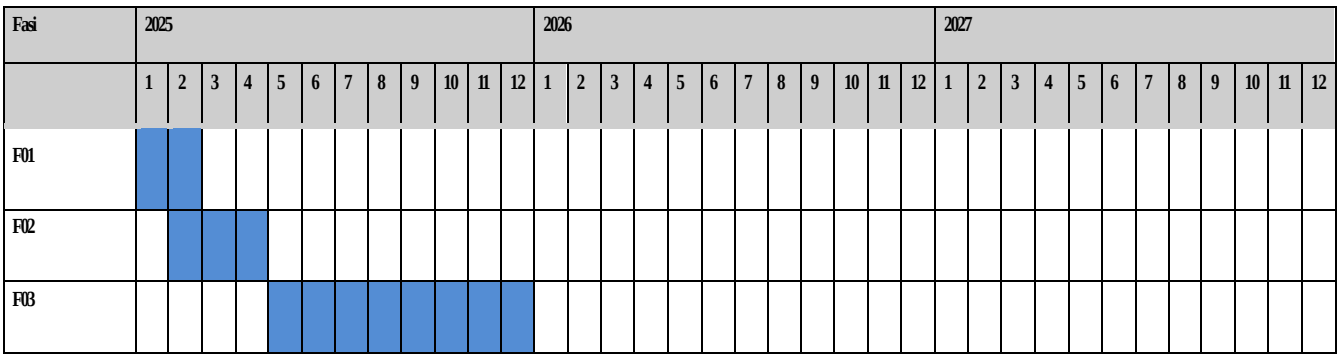
Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 – Avvio procedura di affidamento	Atti reperiti	01/08/2025	16/09/2025	33%
F02 – Avvio definizione procedura MEPA	Pubblicazione avviso	01/08/2025	16/09/2025	33%
F03 – Affidamento servizio MENSA	Affidamento	01/08/2025	15/09/2025	34%

Titolo Obiettivo operativo		
24.A01.03 – AFFIDAMENTO SERVIZO TRASPORTO.		
Descrizione Obiettivo operativo		
Espletamento gara affidamento servizio trasporto scolastico		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/08/2025 Al 15/09/2025	30%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		



Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 – Avvio procedura di affidamento	Avviso pubblicato	01/08/2025	16/09/2025	33%
F02 – Avvio definizione procedura MEPA	Individuazione appaltatore	01/08/2025	16/09/2025	33%
F03 – Affidamento servizio TRASPORTO	Avvio servizio	01/08/2025	15/09/2025	34%

Titolo Obiettivo operativo		
24.A01.04 OBIETTIVO INDIVIDUALE – implementazione dati su Amministrazione Trasparente		
Descrizione Obiettivo operativo		
Verifica dati mancanti e pubblicazione		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	15%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		



Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 – Verifica dati in pubblicazione	Verifica completata	01/01/2025	15/02/2025	33%
F02 – Verifica atti da pubblicare	Atti reperiti	16/02/2025	30/04/2025	33%
F03 – Pubblicazione atti	Inserimento dati	01/05/2025	31/12/2025	34%

A02 - Area Finanziaria Personale

Titolo Obiettivo operativo individuale
24.A02.01 Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023
Descrizione Obiettivo operativo
Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023

Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	30%

Tipologia obiettivo
Obiettivo di miglioramento

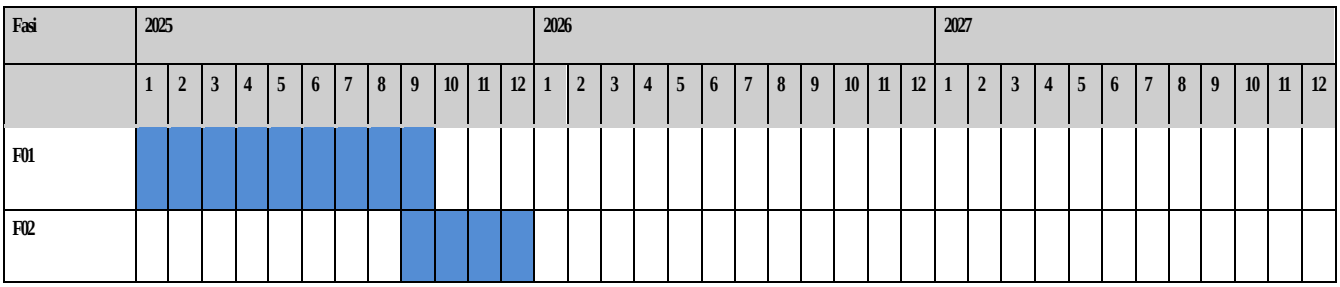
Fasi	2025												2026												2027											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
F01																																				

Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 - Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023	Riduz.tempi medi pagamentodel settore ai sensi dell'art.4bis,c. 2, del DL13/2023 convertito in legge 41/2023	01/01/2025	31/12/2025	100%

Titolo Obiettivo operativo
24.A02.02 CONTRATTAZIONE DECENTRATA ANNO 2025
Descrizione Obiettivo operativo
DEFINIZIONE CONTRATTAZIONE DECENTRATA ANNO 2025 E RISOLUZIONE PROBLEMATICHE PREGRESSE

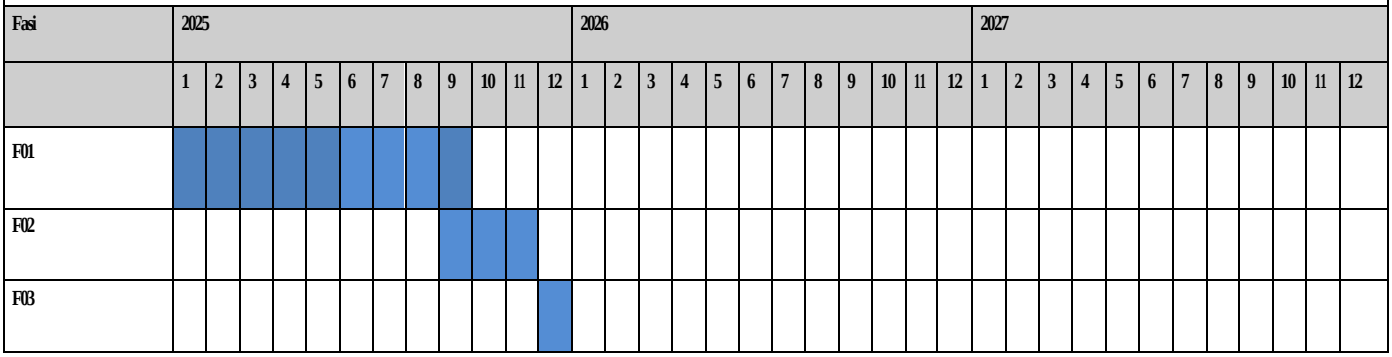
Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	35%

Tipologia obiettivo
Obiettivo di miglioramento



Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 – risoluzione problematiche sospese CDI 2024 e avvio trattative CDI anno 2025	Determine Liquidazione arretrati	01/01/2025	30/09/2025	50%
F02 – Stipulazione CDI 2025	Contratto firmato	30/09/2025	31/12/2025	50%

Titolo Obiettivo operativo Gara per la riscossione delle entrate comunali		
24.A02.03		
Descrizione Obiettivo operativo		
Svolgimento gara per la riscossione delle entrate comunali		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	20%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		

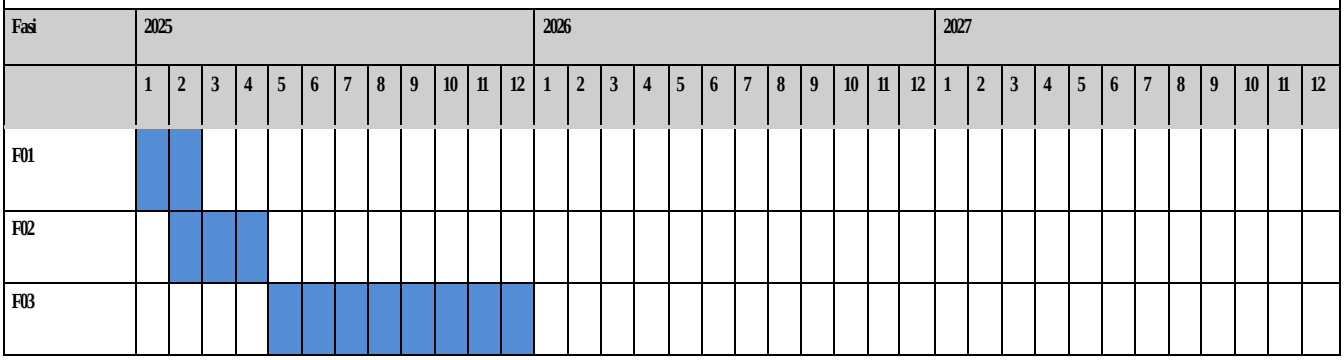


Fasi	**Risultato atteso**	**Data inizio**	**Data fine**	**Peso**
F01 – Pubblicazione bando	Bando	01/01/2025	30/09/2025	33%
F02 – Svoglimento gara e aggiudicazione	Gara	01/09/2025	30/11/2025	33%
F03 – Affidamento servizio	Affidamento	01/12/2025	31/12/2025	34%

Titolo Obiettivo operativo
24.A02.04 OBIETTIVO INDIVIDUALE – implementazione dati su Amministrazione Trasparente
Descrizione Obiettivo operativo
Verifica dati mancanti e pubblicazione

Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	15%

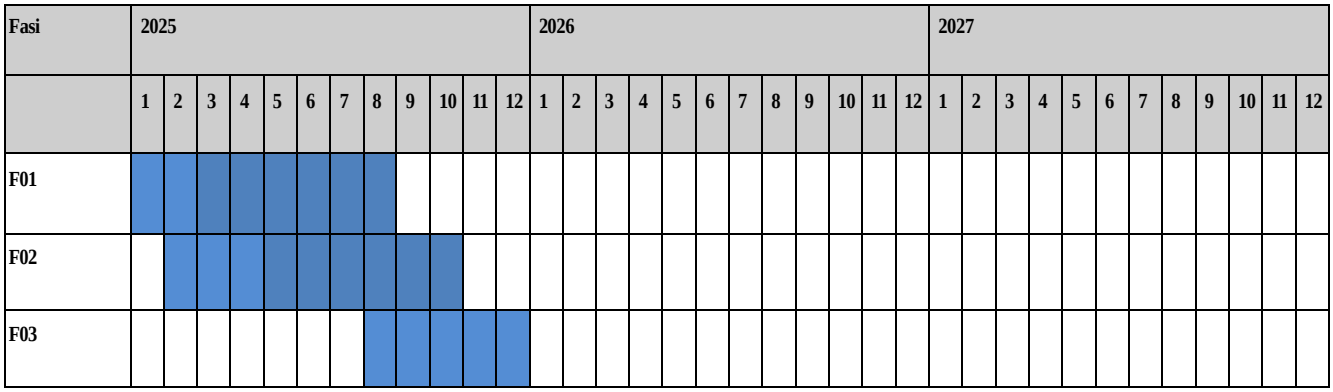
Tipologia obiettivo
Obiettivo di miglioramento



Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 – Verifica dati in pubblicazione	Verifica completata	01/01/2025	15/02/2025	33%
F02 – Verifica atti da pubblicare	Atti reperiti	16/02/2025	30/04/2025	33%
F03 – Pubblicazione atti	Inserimento dati	01/05/2025	31/12/2025	34%

A03 - Area Tecnica - Lavori Pubblici

Obiettivo operativo		
24.A03.01 OBIETTIVO INDIVIDUALE – Implementazione dati su Amministrazione Trasparente		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	15%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		



Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 – Verifica dati in pubblicazione	Verifica completa	01/01/2025	30/08/2025	33%
F02 - Verifica atti da pubblicare	Atti reperiti	16/02/2025	30/10/2025	33%
F03 - Pubblicazione atti	Inserimento dati	01/08/2025	31/12/2025	34%

Obiettivo operativo		
24.A03.02 Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	30%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		

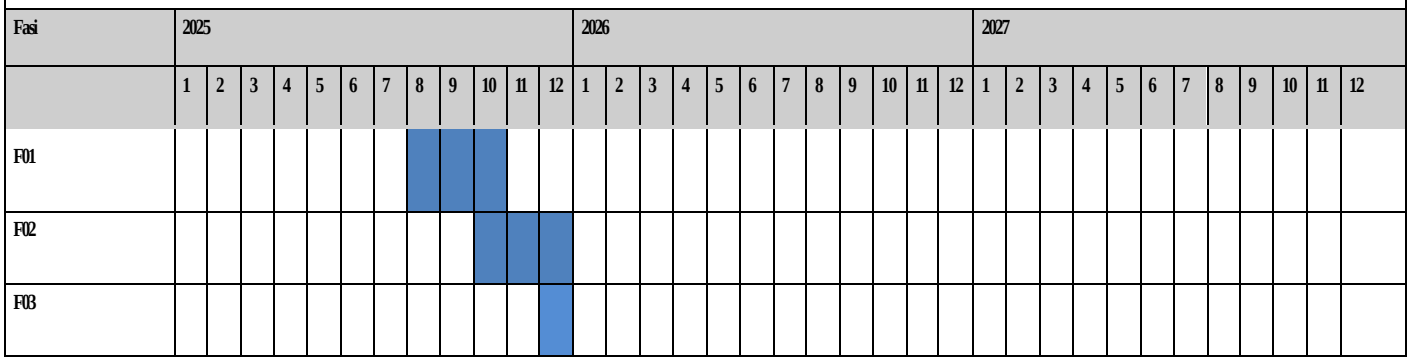
Fasi	2025												2026												2027											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
F01																																				

Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 - Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023	Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023	01/01/2025	31/12/2025	100%

Titolo Obiettivo operativo
24.A03.03 PIANO GESTIONE FORESTALE DELL'ENTE

Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/06/2025 Al 31/12/2025	40%

Tipologia obiettivo
Obiettivo di miglioramento

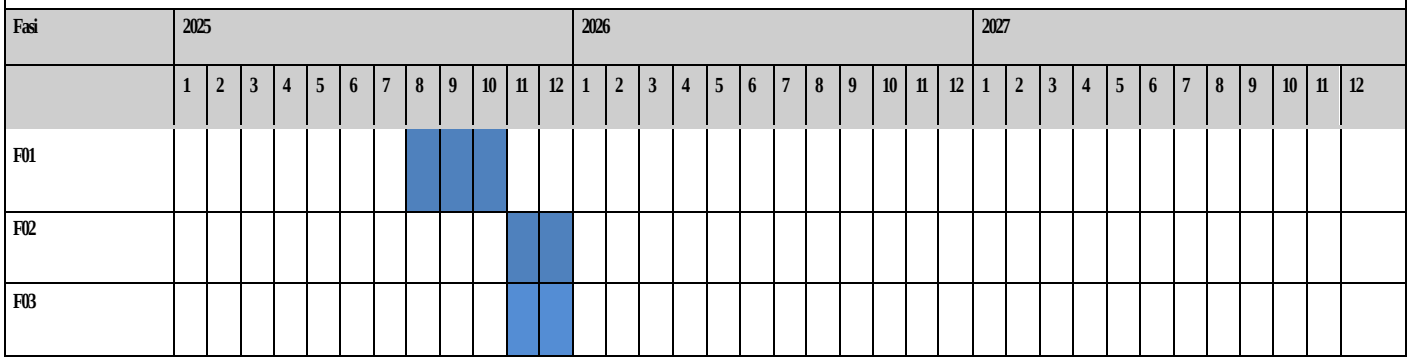


Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 – Incarico redazione piano gestione forestale dell'ente.	Incarico	01/08/2025	30/10/2025	33%
F02 – Avviso incarico 1^ taglio boschi	Incarico	30/10/2025	31/12/2025	33%
F03 –Affidamento lavori	Affidamento lavori	01/12/2025	31/12/2025	34%

Titolo Obiettivo operativo
24.A03.04 - CENTRO DI AGGREGAZIONE ED INCLUSIONE GENERAZIONALE E RAZZIALE: "L'ESPERIENZA E LA SAPIENZA DELLA TERZA ETÀ INCONTRA LE FUTURE GENERAZIONI CON LO SGUARDO RIVOLTO ALL'INCLUSIONE DEGLI IMMIGRATI" FINANZIATO CON IL PNRR MISSIONE 5 INCLUSIONE E COESIONE COMPONENTE 3 INTERVENTI SPECIALI PER LA COESIONE TERRITORIALE INVESTIMENTO 2- VALORIZZAZIONE DEI BENI CONFISCATI ALLE MAFIE.

Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/06/2025 Al 31/12/2025	15%

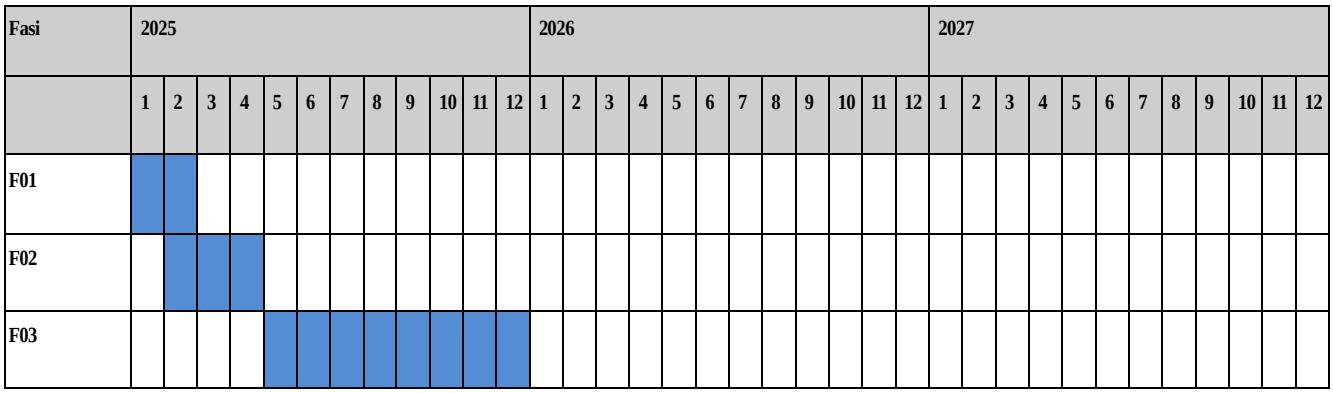
Tipologia obiettivo
Obiettivo di miglioramento



Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 – Approvazione del Progetto esecutivo	Approvazione	01/08/2025	30/10/2025	33%
F02 – Svolgimento gara	Gara	01/11/2025	31/12/2025	33%
F03 – Aggiudicazione	Affidamento	01/11/2025	31/12/2025	34%

A04 - Area Tecnica – Urbanistica

Obiettivo operativo		
24.A04.01 OBIETTIVO INDIVIDUALE – Implementazione dati su Amministrazione Trasparente		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	15%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		



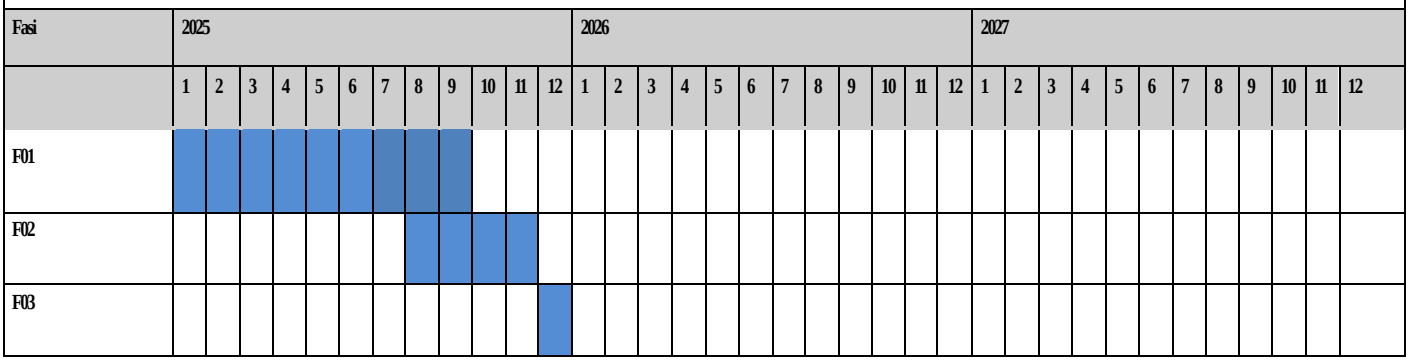
Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 – Verifica dati in pubblicazione	Verifica completa	01/01/2025	15/02/2025	33%
F02 - Verifica atti da pubblicare	Atti reperiti	16/02/2025	30/04/2025	33%
F03 - Pubblicazione atti	Inserimento dati	01/05/2025	31/12/2025	34%

Obiettivo operativo		
24.A04.02 Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	30%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		

Fasi	2025												2026												2027											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
F01																																				

Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 - Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023	Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023	01/01/2025	31/12/2025	100%

Titolo Obiettivo operativo		
24.A04.03- Adeguamento Piano Spiaggia comunale		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	25%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		

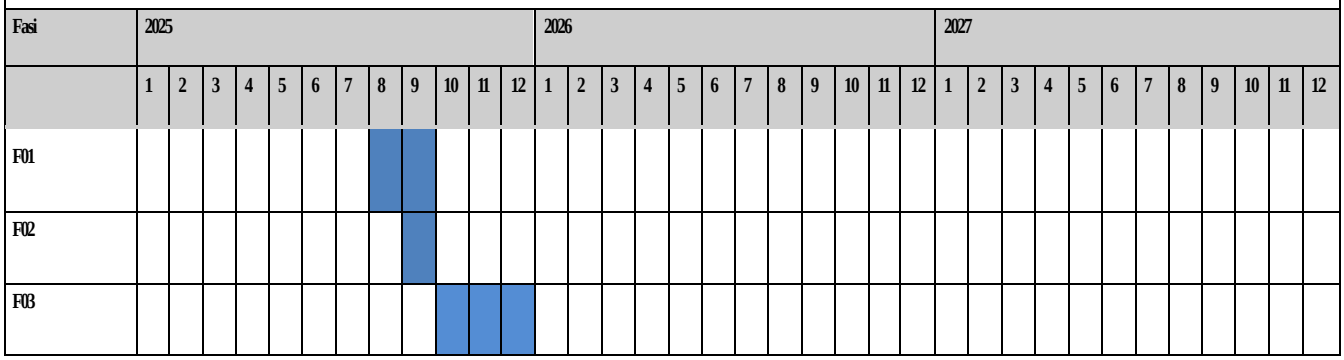


Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 – Riformulazione atti preliminari al piano Spiaggia	Delibera approvazione	01/01/2025	30/09/2025	33%
F02 – Predisposizione VAS	VAS	01/08/2025	30/11/2025	33%
F03 – Approvazione del Piano Spiaggia Comunale in Consiglio Comunale	Delibera	01/12/2025	31/12/2025	34%

Titolo Obiettivo operativo
24.A04.04- Aggiornamento piano di protezione civile

Priorità	Durata	Peso
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	30%

Tipologia obiettivo
Obiettivo di miglioramento



Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 – Aggiornamento Piano		01/08/2025	30/09/2025	34%
F02 – Predisposizione proposta delibera di Consiglio comunale		01/09/2025	30/09/2025	33%
F03 – Attività di divulgazione alla cittadinanza		01/10/2025	31/12/2025	33%

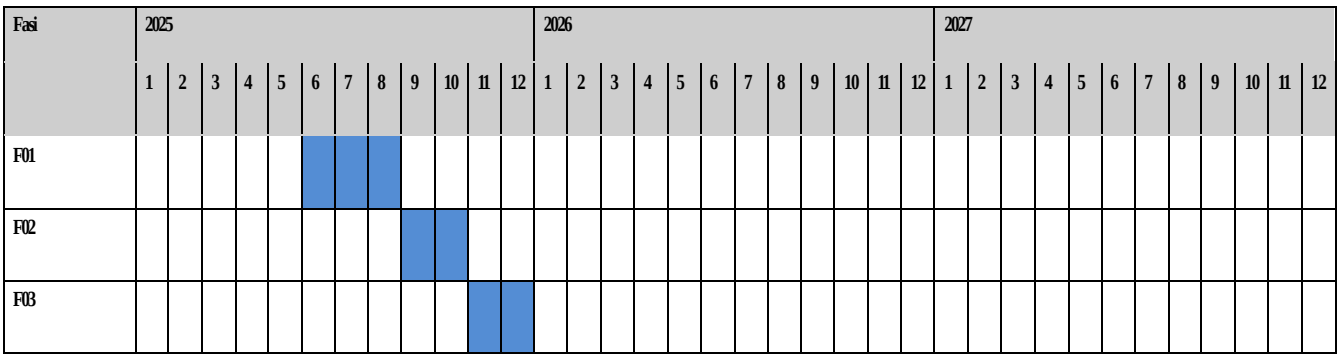
A05 – Polizia Locale

Titolo Obiettivo operativo		
24.A05.01- OBIETTIVO INDIVIDUALE – Affidamento servizio controllo del territorio (videosorveglianza)		
Descrizione Obiettivo operativo		
Attivazione servizio controllo del territorio con sistemi di video sorveglianza per prevenzione e percezione sicurezza.		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/06/2025 Al 31/12/2025	35%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		

Fasi	**2025**												**2026**												**2027**											
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
F01																																				
F02																																				
F03																																				
F04																																				

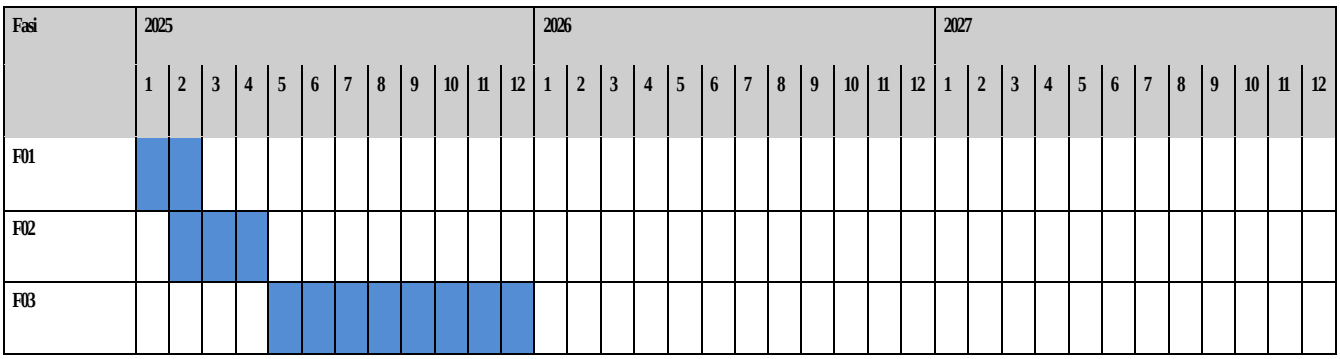
Fasi	**Risultato atteso**	**Data inizio**	**Data fine**	**Peso**
F01 – Mappatura del territorio e pianificazione interventi	Mappatura effettuata	01/06/2025	30/06/2025	33 %
F02 – Svolgimento gara	Predisposizione atti di gara	01/07/2025	31/08/2025	33 %
F03 - Affidamento servizio	Contratto stipulato	01/09/2025	31/12/2025	34 %

Titolo Obiettivo operativo		
24.A05.02 – Procedure relative alla regolarizzazione e rilascio autorizzazioni comunali per il mercato su aree pubbliche		
Descrizione Obiettivo operativo		
Verifica repertorio delle licenze e ricognizione assegnazione posti		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/06/2025 Al 31/12/2025	20%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		



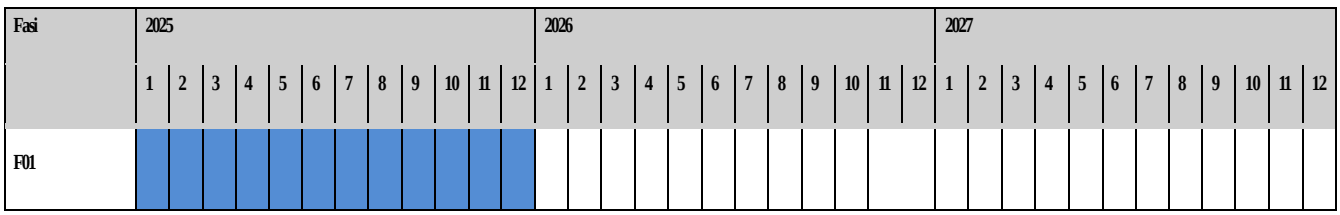
Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 - Mappatura dello stato di fatto rispetto al rilascio delle autorizzazioni	Mappatura effettuata	15/06/202	31/08/2025	33 %
F02 – Ricognizione corrispondenza assegnazione aree mercato comunale	Ricognizione completata	01/09/2025	31/10/2025	33 %
F03 – Verifica pagamenti effettuati negli ultemi 5 anni	Regolarizzazione pagamenti	01/11/2025	31/12/2025	34 %

Titolo Obiettivo operativo		
24.A05.03 – implementazione dati su Amministrazione Trasparente		
Descrizione Obiettivo operativo		
Verifica dati mancanti e pubblicazione		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	15%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		



Fasi	**Risultato atteso**	**Data inizio**	**Data fine**	**Peso**
F01 – Verifica dati in pubblicazione	Verifica completata	01/01/2025	15/02/2025	33%
F02 – Verifica atti da pubblicare	Atti reperiti	16/02/2025	30/04/2025	33%
F03 – Pubblicazione atti	Inserimento dati	01/05/2025	31/12/2025	34%

24.A04.05- Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023		
Descrizione Obiettivo operativo		
Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023		
Priorità	**Durata**	**Peso**
Alta	Dal 01/01/2025 Al 31/12/2025	30%
Tipologia obiettivo		
Obiettivo di miglioramento		



Fasi	Risultato atteso	Data inizio	Data fine	Peso
F01 - Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023	Riduzione tempi medi pagamento del settore ai sensi dell'art. 4bis comma 2 del DL 13/2023 convertito in legge 41/2023	01/01/2025	31/12/2025	100%